

КВАЛИФИКАЦИОННА ХАРАКТЕРИСТИКА

СПЕЦИАЛНОСТ “МЕНИДЖМЪНТ НА ЕВРОПЕСКИ ПРОЕКТИ”

ОБРАЗОВАТЕЛНО-КВАЛИФИКАЦИОННА СТЕПЕН – МАГИСТЪР

ПРОФЕСИОНАЛНА КВАЛИФИКАЦИЯ: МАГИСТЪР ПО МЕНИДЖМЪНТ НА ЕВРОПЕЙСКИ ПРОЕКТИ

СРОК НА ОБУЧЕНИЕ: 1 ГОДИНИ (2 СЕМЕСТЪРА)

I. СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ И ЦЕЛЕВИ ГРУПИ И НА ОБУЧЕНИЕТО

Магистърската програма е предназначена да посрещне потребностите на регионалните и местни власти, структурите на гражданското общество (СГО), подразделения на бизнеса и на самите специалисти с висше образование от обучение с практическа насоченост по **иницииране, разработване, изпълнение и мониторинг на проекти за развитие на регионите и на бизнеса в ЕС и България.**

Проучването сред бакалаври от Русенски университет, сред специалисти и експерти от областните и общински администрации и администрациите на териториалните структури на държавната власт – министерства, агенции, ведомства и др. показва, че може да се очаква интерес към програмата от три целеви групи:

1. Академични бакалаври от професионално направление “Администрация и управление” („Стопанско управление” и „Публична администрация”) професионално направление „Икономика” (специалности „Международни икономически отношения” и „Маркетинг”) и от специалност „Индустиален мениджмънт”. **Продължителността на обучение** за тази целева група е **два семестъра**.
2. Академични бакалаври от професионални направления “Инженерство”, “Право” и др., **с продължителност на обучение четири семестъра**.
3. Професионални бакалаври от специалност “Стопанско управление” на ВУ “Земеделски колеж”, **с продължителност на обучение пет семестъра** и прием пролетен семестър.

II. ИЗИСКВАНИЯ КЪМ ПОДГОТОВКАТА НА МАГИСТРИТЕ

Магистърската програма по “Мениджмънт на европейски проекти” е построена върху конфигурация на учебни курсове и практически занятия, които формират солидна фундаментална и широка професионална мениджърска подготовка, както и висока проектна компетентност и отговорност на специалиста и ръководителя на структури и организации на местно, регионално и национално ниво по разработване, управление и мониторинг на европейски и други проекти.

Специалистът с професионална квалификация Магистър по “Управление на европейски проекти” трябва да притежава следните конкретни знания и умения :

1. Изследователски знания и умения за:

- анализ на рамката за европейска интеграция и сътрудничество и на политиката за сближаване на регионите с помощта на структурните инструменти;
- анализ и оценка на състоянието на сектори и региони в България с цел формулиране на цели и стратегии на развитие чрез програми и проекти.

2. Капацитет за консултиране на бенефициенти на програми и проекти:

- относно адекватността спрямо реалните потребности на разработени от тях идеи за проекти и методите за оценка на тяхната изпълнимост и устойчивост;
- относно подходящите фондове, донорски програми и други инструменти за финансова подкрепа на разработени проектни предложения.

3. Идентифициране на идеи, формулиране и оценка на проекти:

- идентифициране и генериране на идеи за бизнес или публични проекти, съобразно основните проблеми и приоритети за развитие на бизнеса или регионалната единица, предварителна проверка на проектната идея за съответствие на потребностите и за наличието на финансиране;
- формулиране на обхвата на дейностите по проекта и за оценка на неговата изпълнимост при конкретни приемания, рискове и др.
- разработване на детайлен план-график и бюджет на проекта, структуриране на предложението за проект, оценка за ползата и изпълнимостта на проекти и др.

4. Организиране, управление и мониторинг на проекти;

- планиране, организиране и изпълнение на процедури за обществени поръчки на публични проекти, финансирани от структурните и земеделските фондове;
- подбиране на подходяща организационна форма за управление на проекта, подбиране и ръководство на членовете на екипа по проекта, работа в екипа на проекта, разрешаване на конфликти;
- координиране и управление на изпълнението на проекта с подизпълнителите и възложителите, управление на риска и др.;
- финансово-счетоводно управление на проекти, отчитане на разходите по бюджетни категории, изготвяне на финансови отчети и др.;
- мониторинг, отчитане и представяне на резултати от изпълнението на проект.

III. ВЪЗМОЖНОСТИ ЗА РАБОТА

По отношение на възможностите за работа, магистрите по *“Мениджмънт на европейски проекти”* биха могли да се реализират като:

- Мениджъри и функционални специалисти по управление на проекти в консултантски фирми за планиране, изпълнение и мониторинг на проекти, финансирани от европейските структурни и кохезионен фондове, земеделските фондове и други финансови инструменти на Европейския съюз, донори от ЕС, САЩ, Япония и др., национално финансиране и др.
- Специалисти и ръководители от средно и висше равнище за управление на проекти и програми в стопански и нестопански, общински, регионални и национални държавни и неправителствени структури като отдели за регионално развитие, за управление на структурните фондове, за устойчиво икономическо и социално развитие и др.
- Служители в управляващи органи, междинни звена и други отдели за управление и мониторинг на проекти по оперативните програми, финансирани от структурните и от земеделските фондове на ЕС.

**СТРУКТУРА НА УЧЕБНИЯ ПЛАН ЗА СПЕЦИАЛНОСТ
„МЕНИДЖМЪНТ НА ЕВРОПЕЙСКИ ПРОЕКТИ”, ОКС - МАГИСТЪР**

Код	Първи семестър	ECTS	Код	Втори семестър	ECTS
0884	Европейска интеграция	5	1203	Бюджетиране и финансово управление на проекти	4
0885	Регионална политика и фондове на ЕС	5	1350	Методи за управление на изпълнението на проекти	4
0889	Теория на инвестиционните бизнес проекти	5	1412	Дипломантски семинар	1
0891	Планиране и изпълнение на процедури за обществени поръчки	5			
	Избираеми дисциплини (избира се 1)			Избираеми дисциплини (избира се 1)	
0900	Планиране на регионалното развитие	5	1413	Разработване на проект за развитие на бизнеса	3
1069	Устойчиво развитие на индустрията	5	1416	Разработване на проект за развитие на регионите	3
	Избираеми дисциплини (избира се 1)			Избираеми дисциплини (избира се 1)	
1086	Устойчиво развитие на селските райони	5	1418	Устойчиво развитие на социалния капитал	3
1176	Управление на ресурсното осигуряване на производството	5	1438	Устройство на територията и регионална инфраструктура	3
				Преддипломна практика	4
				Дипломиране	
				Дипломна работа	15
	Общо за семестъра:	30		Общо за семестъра:	30

Общо за курса на обучение: 60

0884 Европейска интеграция

ECTS кредити: 5

Седмичен хорариум: 3л+1су+0лу+0пу

Форма на проверка на знанията: изпит

Вид на изпита: устен

Методическо ръководство: катедра "Европеистика и международни отношения", факултет "Бизнес и мениджмънт"

Лектор: доц. д-р Мими Корнажева, кат. "Европеистика и международни отношения", ФБМ

E-mail: mkornazheva@uni-ruse.bg

Анотация:

Дисциплината изгражда основополагащ понятиен апарат за европейската интеграция. В рамките на обучението си студентите развиват специфични и широкоприложими компетенции. Специфичните компетенции включват знания за и разбиране на: сложността на интеграционния процес; на разширяването на Европейския съюз; на по-широкото европейско сътрудничество; различни гледни точки, произтичащи от различни национални практики и политически култури; въздействие на европейските дела върху националното и субнационалните равнища и обратно; отговорността да се работи по проблеми, по които общественото мнение е особено чувствително. Специфичните компетенции обхващат и умения за: използване на подходяща терминология; идентифициране на подходящи информационни източници; резюмиране на документи и научна литература по европейски въпроси. Общите/широкоприложимите компетенции включват: умения за анализ и синтез; осмисляне на идеи и проблематизиране на собствени ценности; респект към различни гледни точки.

Съдържание на учебната дисциплина:

Студентите изучават отделните етапи в развитието на интеграционния процес и основните теории за европейска интеграция, възникнали в контекста на изучаването на международните отношения. Запознават се с европейските институции, с вземане на решения в ЕС, с многостепенното управление в ЕС, потенциалът на субнационалното управленско равнище.

Технология на обучението:

Обучението се осъществява чрез лекции, семинарни занятия и изпит. За семинарните занятия студентите се подготвят самостоятелно. Дисциплината се заверява при поне 50% посещения на лекции и принос към семинарните занятия.

0885 Регионална политика и фондове на ЕС

ECTS кредити: 5

Седмичен хорариум: 3л + 1су + 0лу + 0пу

Форма на проверка на знанията: текуща оценка

Вид на изпита: писмен

Методично ръководство: катедра "Мениджмънт и бизнес развитие", факултет "Бизнес и мениджмънт"

Лектори:

1. проф. д.т.н. Николай Найденов, кат. "Мениджмънт и бизнес развитие", тел. 888 520, E-mail: naydenov@uni-ruse.bg

2. гл. ас. Даниела Йорданова, кат. "Мениджмънт и бизнес развитие", тел. 888 520, E-mail: dyordanova@uni-ruse.bg

Анотация:

Целите на дисциплината "Регионална политика и фондове на ЕС" са студентите да придобият знания и да развият начални умения и компетентности за анализиране и прилагане в своята работа на целите, принципите и програмните фактори на регионалната политика на ЕС и на финансовите инструменти за нейното реализиране в регионите.

Съдържание на учебната дисциплина:

Основните теми включват: Генезис на регионалната политика на Европейския съюз; Теория на регионалната политика в ЕС, Програмни фактори на регионалната политика; Програмна рамка на регионалната политика в България за периода 2014 - 2020; Принципи за структуриране и модели за функциониране на европейските фондове; Структура, сфери на финансиране и управление на Европейските публични фондове; Функции на частните Европейски и световни фондове; Ефективност на функционирането на Европейските фондове в периода до 2013 г.; Насоки за развитие на регионалната политика и на Европейските фондове за периода 2014 - 2020 г.

Технология на обучението:

Обучението по дисциплината се извършва чрез лекции, семинарни упражнения и извънаудиторна работа чрез изпълнение на задания за самостоятелна работа и др. Текущият контрол се провежда по време на семинарните упражнения и чрез изпълнението на самостоятелните задания. Окончателната оценка по дисциплината се формира след оценка на писмена работа на студентите, като се отчита и резултатът от изпълнената самостоятелна работа.

0889 Теория на инвестиционните бизнес проекти

ECTS кредити: 5

Седмичен хорариум: 3л+1су+0лу+0пу

Форма на проверка на знанията: изпит

Вид на изпита: писмен

Методично ръководство: кат. "Мениджмънт и бизнес развитие", факултет "Бизнес и мениджмънт"

Лектори:

1. доц. д-р Емил Кръстев Папазов, кат. "Мениджмънт и бизнес развитие", тел: 888-518;

E-mail: eparasov@gmail.com

2. доц. д-р Людмила Михайлова Михайлова, кат. "Мениджмънт и бизнес развитие", тел: 888-518,

E-mail: liudmilla@abv.bg

Анотация:

Дисциплината има за цел придобиването на теоретико-приложни знания от страна на студентите, ориентирани тематично към теорията на инвестирането, капиталното бюджетиране, инвестициите в материални, нематериални и финансови дълготрайни активи и др.

Като съставна част от курса на обучение е включен комплекс от знания за използване на модерни техники за инвестиционна оценка, основани на детайлно познаване на стратегията и определяне на ключовите показатели за растеж. По този начин се провокират натрупаните у студентите знания по фирмена икономика и мениджмънт и им се дава възможност да придобият ценен опит в оценката на инвестиционни проекти.

Съдържание на учебната дисциплина:

Дисциплината е свързана с изучаването на същността и методите за икономически анализ, методите за оценка, както и с решаването на казуси, тестове и задачи.

Технология на обучението:

При лекциите се използва традиционният начин на представяне на материала, съчетан с нагледни помагала от ново поколение - слайдове за шрайбпроектор и мултимедия. Семинарните упражнения осъществяват връзка с практиката посредством казуси. Текущият контрол в семинарните упражнения се осъществява чрез решаването на казуси и участие в дискусии. Ползват се и методите на групови дискусии и екипна работа. Крайната оценка се оформя след представяне и защитаване на комплексно решение на казус, решаване на тест, и от индивидуалното участие на всеки студент в цялостния учебен процес.

0891 Планиране и изпълнение на процедури за обществени поръчки

ECTS кредити: 5

Седмичен хорариум: 3+1+0+0

Форма за проверка на знанията: ТО

Вид на изпита: Писмен

Методическо ръководство: Катедра "Мениджмънт и бизнес развитие", факултет "Бизнес и мениджмънт"

Лектори:

1. Доц. д-р Александър Петков, катедра "Мениджмънт и бизнес развитие", тел. 888-776, e-mail: apetkov@uni-ruse.bg

2. Гл. ас. Николай Колев, катедра "Мениджмънт и бизнес развитие", тел. 888-495, e-mail: nkolev@uni-ruse.bg

Анотация:

Дисциплината „Планиране и изпълнение на процедури за обществени поръчки“ има за цел да запознае студентите от специалност „Мениджмънт на европейски проекти“ с теорията и практиката по подготовка, провеждане и възлагане на процедури за обществени поръчки от бенефициентите, изпълняващи проекти с безвъзмездно финансиране от структурните и кохезионен фондове на ЕС. В процеса на обучение студентите получават знания за обектите, възложителите и процедурите при избор на изпълнители за доставки, строителство и услуги; умения да избират, подготвят, възлагат и изпълняват самостоятелно и в екип различните дейности, свързани с процедурите за обществени поръчки чрез решаване на практически казуси, подготовка на реални документи, определяне на критерии за допустимост и подбор, оценяване на реални оферти от потенциални изпълнители на обществени поръчки; компетенции, свързани с ангажираност, управление и работа в екип, анализиране и вземане на решения, планиране и координиране, постигане на резултати, работа с вътрешнофирмена документация.

Съдържание на учебната дисциплина:

Предмет и обект на обществените поръчки. Възложители на обществени поръчки. Стойност на обществените поръчки. Процедури за възлагане на обществени поръчки по ЗОП. Правила за избор на процедура. Общ режим на възлагане на обществени поръчки. Възлагане на обществени поръчки чрез открита процедура. Възлагане на обществени поръчки чрез ограничена процедура. Възлагане на обществени поръчки чрез състезателен диалог. Възлагане на обществени поръчки чрез процедура на

договаряне с обявление. Възлагане на обществени поръчки чрез процедура на договаряне без обявление. Възлагане на поръчки чрез публична покана по реда на Глава 8А от Закона за обществените поръчки. Провеждане на процедури по Постановление № 69 на МС. Обжалване на обществените поръчки.

Технология на обучението:

Учебния материал се излага по време на лекциите. По най-значимите теми се провеждат семинарни упражнения с цел задълбочаване и усвояване на материала, както и придобиване на определени практически умения при управлението на процедурите за обществени поръчки. Текущият контрол се провежда по време на семинарните занятия, като ръководителят наблюдава и оценява участието на всеки при решаването на казусите и изпълнението на задачите. Заверка по дисциплината получават студентите, които са провели всички семинарни упражнения и са присъствали на минимум 50% от лекционните занятия. Окончателната оценка по дисциплината се формира от резултата на писмен тест проведен през последната седмица от семестъра върху въпроси, включени в изпитен конспект.

0900 Планиране на регионалното развитие

ECTS кредити: 5

Седмичен хорариум: 3 л + 1 су

Форма за проверка на знанията: **Изпит**

Вид на изпита: **писмен**

Методично ръководство: кат. **“Мениджмънт и бизнес развитие”**, Факултет **„Бизнес и мениджмънт”**

Лектори:

1. доц. д-р Емил Папазов, кат. “Мениджмънт и бизнес развитие”, тел.888 518, E-mail: epapasov@gmail.com
2. доц. д-р Людмила Михайлова, кат. “Мениджмънт и бизнес развитие”, тел: 888-518; E-mail: liudmilla@abv.bg

Анотация:

Курсът ще популяризира планирането на регионалното развитие като проблемноориентиран управленски инструмент. След завършването на курса студентите ще могат да анализират по-добре местните и регионалните икономики и ще придобият теоретични и практически знания за съставяне на регионални стратегии и планове за развитие.

Съдържание на учебната дисциплина:

Учебната дисциплина е насочена към усвояване на знания по основни процеси и техники, отнасящи се до идентифицирането на проблеми, тенденции, ресурси, ограничения и потенциал на регионалното развитие; изработването на цели, стратегии, планове, програми и други документи, свързани с регионалното планиране; съчетаването на регионалните планове с плановете и стратегиите на другите нива на пространствено планиране; организацията, наблюдението и оценката на регионалните планове като елемент на конкретната им реализация; механизмите на участие на целеви групи в процеса на вземане на решения.

Технология на обучението:

В рамките на курса като основни методи за обучение ще се използват лекцията, семинарното упражнение, самоподготовката, дискусиата и деловата игра. Обучаемите ще се запознаят предварително с теоретичните постановки, за да бъдат в състояние да провеждат дискусии по тях. По някои от темите ще бъдат възлагани реферати. В обсъжданията ще бъдат канени за участие и специалисти от практиката. Студентите ще получават периодично оценка за изпълнението на всяка конкретна задача. Въз основа на тях ще се формира предварителна оценка, която отразява работата на всеки студент през семестъра. Окончателната оценка ще се оформи след провеждане на изпит.

1069 Устойчиво развитие на индустрията

1086 Устойчиво развитие на селските райони

ECTS кредити: 5

Седмичен хорариум: 2л + 1су + 0лу + 0пу

Форма на проверка на знанията: изпит

Вид на изпита: писмен

Методично ръководство: катедра „Мениджмънт и бизнес развитие“, факултет "Бизнес и мениджмънт"

Лектори

1. проф. д-н Николай Стефанов Найденов, катедра "Мениджмънт и бизнес развитие", тел: 888-520;

2. д-р ик. Зорница Венциславова Богданова, катедра " Мениджмънт и бизнес развитие", тел: 888-520

Анотация:

Дисциплината "Устойчиво развитие на селските райони" дискутира цялостната философия, стратегията и подходите за устойчивото развитие на материалния, природния и социалния капитал в селските райони. След завършването на Основните знания и умения, които студентите трябва да придобият при завършването на този курс са: (1) Да разбират основните цели, принципи и стратегии на устойчивото развитие на селските райони; (2) Да избират подходящите насоки и подходи за устойчиво развитие на земеделските бизнес- системи и на селските райони; (3) Да прилагат придобитите знания за формулиране на цели и разработване на планове, мерки и проекти в агробизнеса и развитието на селските райони.

Съдържание на учебната дисциплина:

Основните раздели на дисциплината са: същност и цели на устойчивото развитие на земеделието и селските райони; програмна рамка за развитие на селските райони в ЕС и България: модел на многофункционалното земеделие като основа за устойчивото развитие; диверсификация на икономиката в селските райони; устойчиво развитие на земеделското производство и преработвателния сектор; роля и място на общностите и институциите в развитието на селските райони; управление на местното социално-икономическо развитие.

Технология на обучението:

Обучението по дисциплината се извършва чрез лекции и семинарни упражнения. Темите селекционния материал дават знания за разглежданата проблематика. По време на упражненията се дискутира и упражнява материалът от лекциите. В някои от семинарите се обсъждат казуси, осигурена предварително за студентите. Оценка по дисциплината се формира от резултатите от писмен изпит и самостоятелната работа на студентите през семестъра.

1176 Управление на ресурсното осигуряване на производството

ECTS кредити: 5

Седмичен хорариум: 3л + 1су + 0лу + 0пу

Форма на проверка на знанията: изпит

Вид на изпита: писмен

Методично ръководство: Катедра „Мениджмънт и бизнес развитие“, Ф-т „Бизнес и мениджмънт“

Лектори:

1. доц. д-р инж. Антон Недялков Недялков, катедра ” Мениджмънт и бизнес развитие”, тел: 888-520.

Анотация:

Дисциплината „Управление на ресурсното осигуряване на производството“ има за цел да формира у студентите знания, умения и компетентности за цялостната философия, методите и подходите за управление на ресурсното осигуряването на производството. Дисциплината има вход-ни връзки с дисциплините: „Регионална политика и фондове на ЕС“ и „Устойчиво развитие на индустрията“, а изходни с „Разработване на проект за развитие на бизнеса“, „Преддипломна практика“, „Дипломна работа“ и реализацията на студентите в практиката.

Съдържание на учебната дисциплина:

Темите са разделени условно в три групи – Тема 1 дава концептулната рамка за управление на ресурсното осигуряване в производството; в Темите 2, 3, 4, 5 се дискутират въпросите на управлението на техническото, материалното, кадровото и информационното осигуряване; Темите 6 и 7 разглеждат интегрираното управление на ресурсите в предприятията и идентифицирането на насоки за разработване на бизнес проекти за подобряване на ресурсното осигуряване на производството.

Технология на обучението:

Обучението по дисциплината се извършва чрез лекции, семинарни упражнения и контролирана извънаудиторна работа – самостоятелна работа. Темите от лекционния материал дават знания за основните теоретични аспекти на разглежданата проблематика. Чрез семинарните занятия и самостоятелната работа на студентите се допълват и утвърждават знанията от лекциите. По време на упражненията се дискутира и упражнява материалът от лекциите. В някои от семинарите се обсъждат казуси, осигурени предварително за студентите. Оценка по дисциплината се формира от резултатите от писмения изпит и самостоятелната работа

1203 Бюджетиране и финансово управление на проекти

ECTS кредити: 4

Седмичен хорариум: 4л+2су+0лу+0пу

Форма на проверка на знанията: изпит

Вид на изпита: писмен

Методично ръководство: кат. “Мениджмънт и бизнес развитие”, факултет “Бизнес и мениджмънт”

Лектори:

1. доц. д-р Йорданка Велчева, кат. “Мениджмънт и бизнес развитие”, E-mail: yvelcheva@uni-ruse.bg

2. доц. д-р Людмила Михайлова, кат. “Мениджмънт и бизнес развитие”, тел: 888-518;

E-mail: liudmilla@abv.bg

Анотация:

Целта на обучението по дисциплината „Бюджетиране и финансово управление на проекти“ е да предостави на студентите специфични знания и практически умения по изграждането на система от бюджети, чрез която се прогнозира и оценяват резултатите от проектите, както и за осъществяване на контрол върху финансовите им параметри.

Съдържание на учебната дисциплина:

Учебната програма включва две групи основни теми. Първата група (теми 1 до 6) са посветени на същността на бюджетирането и на видовете бюджети, както и на особеностите на бюджетирането на проекти. Втората група въпроси (теми 7 до 10) изяснява спецификата на финансовото управление на проекти, основните контролирани финансови параметри, специфичните цели и изисквания на вътрешния контрол и на независимия финансов контрол на проектите.

Технология на обучението:

При лекциите се използва традиционният начин на представяне на материала, съчетан с нагледни помагала – слайдове и мултимедия. Семинарните упражнения осъществяват връзка с практиката посредством решаване на казуси и задачи. Текущият контрол се осъществява чрез тестове. Ползват се и методите на индивидуални консултации и групови дискусии. Крайната оценка се оформя след тест, но тя зависи и от индивидуалното участие на всеки студент в учебния процес.

1350 Методи за управление изпълнението на проекти

ECTS кредити: 4

Седмичен хорариум: 4л+2су+0лу+0пу

Форма на проверка на знанията: Изпит

Вид на изпита: писмен тест

Методично ръководство: Катедра „Мениджмънт и бизнес развитие“, Ф-т „Бизнес и мениджмънт“

Лектори:

1. доц. д-р Александър Петков Петков, катедра „Мениджмънт и бизнес развитие“, тел: 082 888-776; apetkov@uni-ruse.bg

2. гл. ас. Николай Делков Колев, катедра „Мениджмънт и бизнес развитие“, тел: 082 888-495; nkolev@uni-ruse.bg

Анотация:

Дисциплината има за цел да формира у студентите знания, умения и компетенции за методите и тяхното приложение в управлението на проектите.

В лекциите студентите се запознават с различните методи за управление изпълнението на проектите (PMBOOK, PRINCE2) и изучават в дълбочина основните процеси, свързани с изпълнението на проекта. В упражненията студентите решават казуси от областта на управлението на проекта, запознават се с конкретни проекти и усвояват използването на различни техники и технологии (Microsoft Project, Excel) за управление изпълнението на проекти.

Съдържание на учебната дисциплина:

Модели и подходи за управление изпълнението на проекти. Управление на интеграцията на проекта. Управление на обхвата на проекта. Управление на времето в проекта. Управление на разходите в проекта. Управление на качеството в проекта. Управление на човешките ресурси в проекта. Управление на комуникациите в проекта. Управление на риска в проекта. Управление на доставките в проекта.

Технология на обучението:

Обучението по дисциплината се извършва чрез лекции и семинарни упражнения. Темите от лекционния материал дават знания за основните теоретични аспекти на разглежданата проблематика. Студентите решават самостоятелно и в екип различни задачи от тематиката на дисциплината. Оценка по дисциплината се формира от резултатите от писмения изпит (50%) и участието в семинарните занятия (50%).

1412 Дипломантски семинар

ECTS кредити: 1

Седмичен хорариум: 0л + 20су + 0лу + 0пу

Форма на проверка на знанията: колоквиум

Вид на изпита: устен

Методично ръководство: Катедра „Мениджмънт и бизнес развитие“, Ф-т „Бизнес и мениджмънт“

Лектори: 1. Проф. д-р Николай Стефанов Найденов, катедра „Мениджмънт и бизнес развитие“,

2. Доц. д-р инж. Антон Недялков Недялков, катедра „Бизнес и мениджмънт“, тел: 888-520.

Анотация:

Дисциплината „Дипломантски семинар“ цели запознаване на студентите с методическите основи и основния инструментариум за изпълнението на една цялостна, завършена конкретна задача и последователните стъпки за нейното изпълнение, каквато е магистърската теза (дипломна работа). Входни връзки на дипломантския семинар са всички изучавани дисциплини в магистърската програма по „Мениджмънт на европейски проекти“, а изходни – „Разработване на проект за развитие на бизнеса“, „Разработване на проект за развитие на регионите“, самата дипломна работа, както и реализацията на студентите в практиката.

Съдържание на учебната дисциплина:

Дисциплината включва три групи въпроси. Първата група представя концептуална рамка за разработване на дипломна работа. Във втората група въпроси се дискутират дейностите по изпълнение на дипломната работа. Третата група въпроси акцентира върху защита на дипломната работа.

Технология на обучението:

Учебното съдържание на дисциплината се овладява чрез предвидените семинарни занятия и самостоятелна работа. На занятията се дискутират основните въпроси, указания и изисквания към магистърската теза. Специално внимание се отделя на въпросите за изпълнението на дипломната работа, като в тях се дискутират добри практики и допускани грешки от досегашния опит. Самостоятелната работа е по раздели 1 и 2 за дефиниране на обект, предмет, цел, задачи, теза и хипотези на проучването; обработка, анализ и представяне на резултати и др. Оценката се оформя с „да“ / „не“ съобразно присъствието на занятия и след защита на самостоятелната работа на студента по раздели 1 и 2 от учебната програма.

1413 Разработване на проект за развитие на бизнеса

ECTS кредити: 3

Седмичен хорариум: 0 л + 0 су + 0 лу + 5 пу

Вид на проверка на знанията: текуща оценка

Форма на проверка: писмена

Методично ръководство: катедра "Мениджмънт и бизнес развитие", факултет "Бизнес и мениджмънт" **Лектор:**

1. проф. д-н Николай Найденов, кат. "Мениджмънт и бизнес развитие", тел. 888 - 520,
E-mail: nnaydenov@uni-ruse.bg

Анотация: Целта на дисциплината е студентите, чрез прилагане на придобитите знания, да развият начални умения и компетентности за идентифициране на идея, разработване на проектно предложение и управление на проекти за развитие на бизнеса. Дисциплината има входни връзки със задължителните дисциплини и избираемите от веригата „бизнес проекти“. Изходните връзки са с дипломната работа и реализацията на студентите в практиката.

Съдържание на учебната дисциплина: Учебната програма дискутира теми за: структуриране на екип за разработване на групов проект за развитие на бизнеса; подбиране на сектора за разработване на проект; програмиране на проекта; идентифициране на идеята на проекти; формулиране и детайлно планиране на проекта; разработване на тръжни документи и на процедури за вътрешен мониторинг на проекта; презентация и защита на груповия проект.

Технология на обучението: Обучението по дисциплината се извършва чрез практически упражнения, по време на които се дискутира материалът от темите на учебната програма и се разработват елементите на реален малък проект за развитие на бизнеса. За целта студентите трябва предварително да проучат съответните публикации и учебни помагала по проблема. Предвидените умения и компетентности се развиват чрез разработването на елементите на реален проект, които накрая се обединяват под формата на проектно предложение. **Текущ контрол:** Текущият контрол се провежда по време на практическите упражнения и чрез изпълнението на самостоятелните задания. Всяко от тях се оценява и се формира комплексна оценка за самостоятелната работа. **Оценка по дисциплината:** Окончателната оценка по дисциплината се формира чрез защита на проекта, като се отчита и личният принос на всеки студент при неговото изпълнение.

1416 Разработване на проект за развитие на регионите

ECTS кредити: 3

Седмичен хорариум: 0 л + 0 су + 0 лу + 5 пу

Вид на проверка на знанията: текуща оценка

Форма на проверка: писмена

Методично ръководство: катедра "Мениджмънт и бизнес развитие", факултет "Бизнес и мениджмънт"

Лектор: 1. проф. д-н Николай Найденов, кат. "Мениджмънт и бизнес развитие", тел. 888 - 520, E-mail: nnaydenov@uni-ruse.bg

Анотация: Целта на дисциплината е студентите, чрез прилагане на придобитите знания, да развият начални умения и компетентности за идентифициране на идея, разработване на проектно предложение и управление на публични проекти за развитие на регионите. Дисциплината има входни връзки със задължителните дисциплини и избираемите от веригата „публични проекти“. Изходните връзки са с дипломната работа и реализацията на студентите в практиката.

Съдържание на учебната дисциплина: Учебната програма дискутира теми за: структуриране на екип за разработване на групов проект за развитие на регионите; подбиране на сектора за разработване на проект; програмиране на проекта; проучване и анализ на заинтересованите страни; идентифициране на идеи за проекти; формулиране и детайлно планиране на проекта; разработване на тръжни документи и на модел и процедури за вътрешен мониторинг на проекта; презентация и защита на груповия проект.

Технология на обучението: Обучението по дисциплината се извършва чрез практически упражнения, по време на които се дискутира материалът от темите на учебната програма и се разработват елементите на реален малък проект за развитие на регионите. За целта студентите трябва предварително да проучат съответните публикации и учебни помагала по проблема. Предвидените умения и компетентности се развиват чрез разработването на елементите на реален проект, които накрая се обединяват под формата на проектно предложение. **Текущ контрол:** Текущият контрол се провежда по време на практическите упражнения и чрез изпълнението на самостоятелните задания. Всяко от тях се оценява и се формира комплексна оценка за самостоятелната работа. **Оценка по дисциплината:** Окончателната оценка по дисциплината се формира чрез защита на проекта като се отчита и личният принос на всеки студент при неговото изпълнение.

1418 Устойчиво развитие на социалния капитал

ECTS кредити: 3

Седмичен хорариум: 3л + 2су

Форма на проверка на знанията: изпит

Вид на изпита: писмен

Методично ръководство: катедра "Мениджмънт и бизнес развитие", факултет "Бизнес и мениджмънт"

Лектори:

1. Проф. д-р Мария Йосифова Андреева, катедра "Мениджмънт и бизнес развитие", тел: 888-726;
2. Гл.ас Даниела Йорданова, катедра "Мениджмънт и бизнес развитие", тел: 888-520

Анотация:

Изучаването на дисциплината има за цел да даде на студентите от специалност Мениджмънт на европейски проекти основни знания за същността, значението, механизмите за формиране и управление на социалния капитал. Запознава ги с видовете и формите на социален капитал, неговите носители и измерения. Разкрива същността и възможностите за постигане на устойчиво развитие на социалния капитал като стратегическо конкурентно преимущество.

Съдържание на учебната дисциплина:

Обхванати са следните основни въпроси: Същност и характеристика на социалния капитал. Източници, видове и форми на социален капитал. Човешкият капитал като носител на социален капитал и като конкурентно предимство. Политика за устойчиво развитие на социалния капитал. Социален капитал и трудови ресурси. Социален капитал и социални мрежи. Икономически измерения на социалния капитал. Социалният капитал като ресурс на организацията. Социалният капитал на национално равнище. Тенденции и перспективи за укрепване и устойчиво развитие на социалния капитал. Социални инвестиции и държавна политика.

Технология на обучението:

Обучението се осъществява чрез изнасяне на лекции по основните въпроси и провеждане на обсъждания и дискусии по специфични проблеми от учебната тематика. На семинарните занятия се придобиват умения за разработване на творчески решения относно формирането и развитието на социалния капитал на базата на интегриране на знания от нови или интердисциплинарни области.

Съществен момент е разработването на самостоятелна задача по зададена тема, което дава възможност за изявяване на студентите. Крайната оценка на студента се определя на базата на писмен изпит и разработената самостоятелна задача.

1438 Устройство на територията и регионална инфраструктура

ECTS кредити: 3

Седмичен хорариум: 2л + 1су + 0 лу + 0пу + кр

Форма на проверка на знанията: изпит

Вид на изпита: писмен

Методично ръководство: катедра "Мениджмънт и бизнес развитие", факултет "Бизнес и мениджмънт"

Лектор:

1. проф. д-р инж. Красимир Иванов Ениманев, катедра "Икономика", тел: 888704, e-mail:enimania@abv.bg

Анотация:

Целта на учебната дисциплина е да осигури подходящ обем от теоретични и приложни знания по създаване, поддържане и развитие на условията за устойчиво развитие на територията и прилежащата регионална инфраструктура. Очакваните резултати от обучението по дисциплината се свеждат до усвояването от страна на студентите на специфичен аналитичен инструментариум относим към: обхвата на териториалното и селищно устройство; ролята на еврорегулативните функции за обновяване и развитие на регионалната инфраструктура; значението на отделните видове инфраструктура за подобряване на показателите за устойчиво икономическо развитие на населените места; различните инструменти и процедури, необходими за създаване и/или обновяване на регионалната инфраструктура; съвременни методи за решаване на екологични, икономически, социални, градоустройствени и управленски проблеми.

Входящи връзки към дисциплината изпълняват изучаваните дисциплини в първи семестър на магистърския курс - „Регионална политика и фондове на ЕС“, „Планиране и изпълнение на процедури за обществени поръчки“, „Планиране на регионалното развитие“ и „Теория на инвестиционните бизнес проекти“. Изходящите връзки на дисциплината са насочени към разработването на магистърски проект и конкретно приложение на усвоения инструментариум в практическата реализация на бъдещите магистри в публичния или неправителствения сектор.

Съдържание на учебната дисциплина:

Приложен обхват на дисциплината. Урбанистично устройство на територията. Устройство на схеми и планове. Видове инфраструктура – обхват на комплексното понятие „регионална инфраструктура“. Техническа инфраструктура в България. Социална и институционална инфраструктура в България. Интегрирани планове за градско възстановяване и развитие. Роля на гражданите и

неправителствения сектор в процесите на устройство на територията и изграждането на инфраструктура в контекста на европейските проекти. Практически примери за изграждане на инфраструктурни обекти в контекста на европейските проекти. Настоящи и очаквани тенденции и проблеми в устройството и развитието на територията и регионалната инфраструктура в България.

Технология на обучението:

Лекционният материал по дисциплината се изнася устно и/или посредством мултимедия, като се представят и дискутират основните теми, посочени в съдържанието на учебната програма. Семинарните занятия се фокусират върху работа с конкретни документи и процедури от реалната практика при изграждане на обекти на регионалната инфраструктура. Студентите се запознават с конкретни информационни източници, относими към дискутираните казуси (от практиката на министерства, областни и общински администрации и неправителствени организации). Заверка по дисциплината се дава на студентите, редовно присъствали на лекциите и семинарните упражнения. Завършващата процедура на обучението по дисциплината е писмен изпит.